



## Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

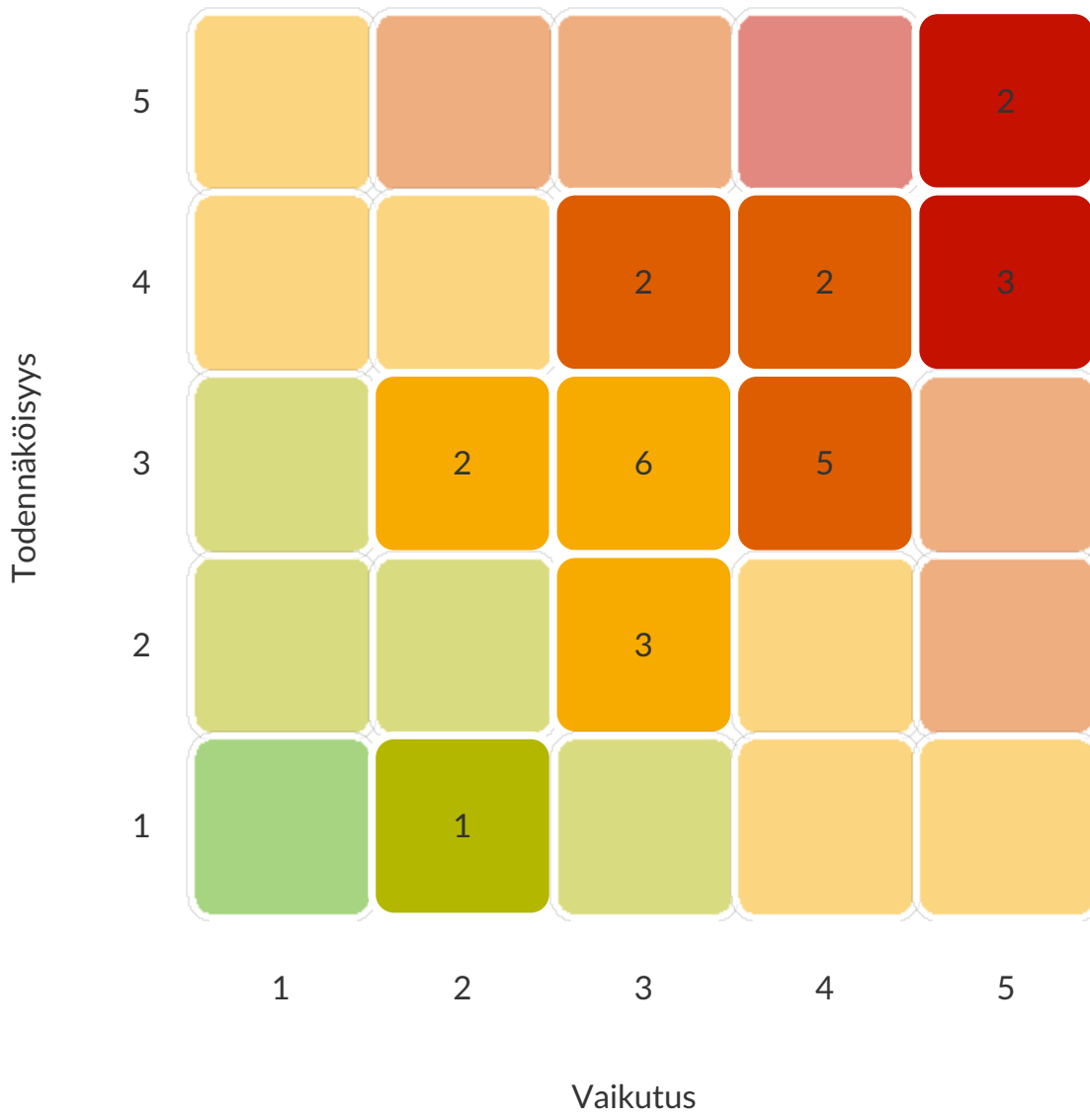
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

Tulostettu: 12.12.2022

Suodattimet : Ei käytössä

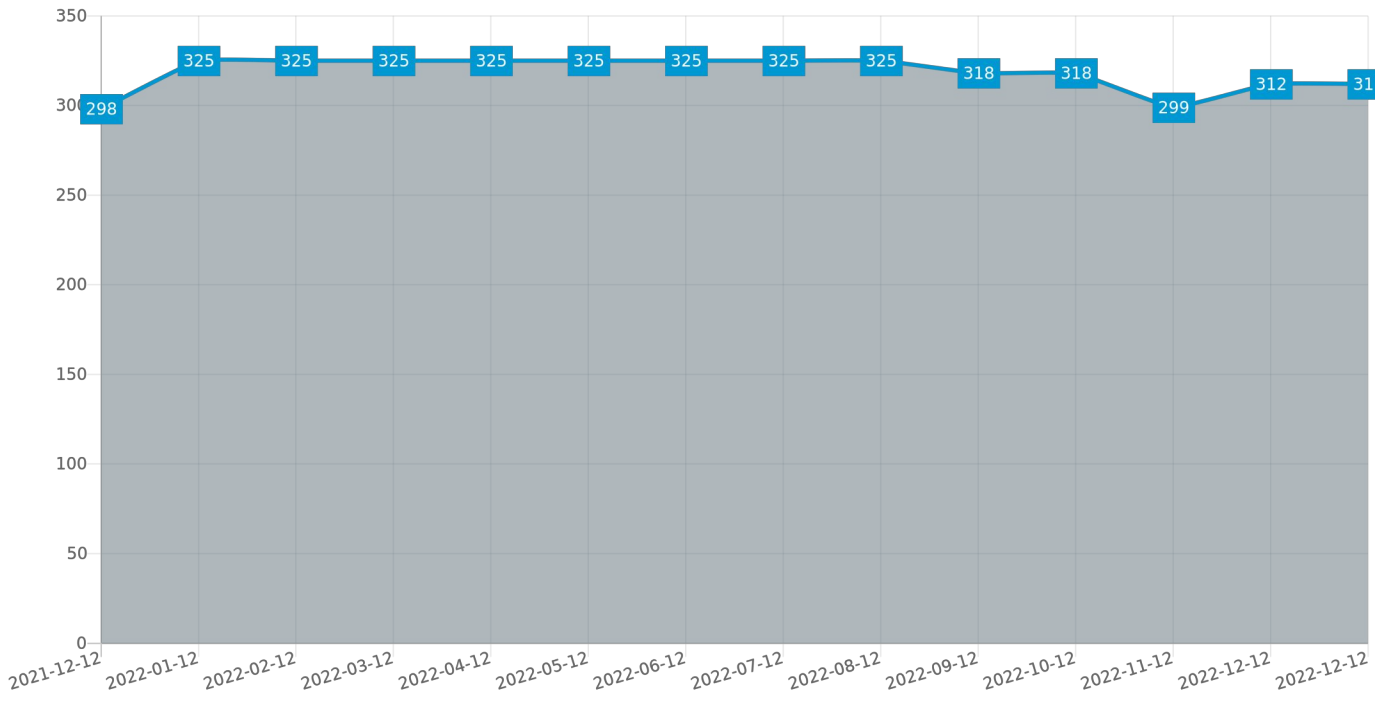
# Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



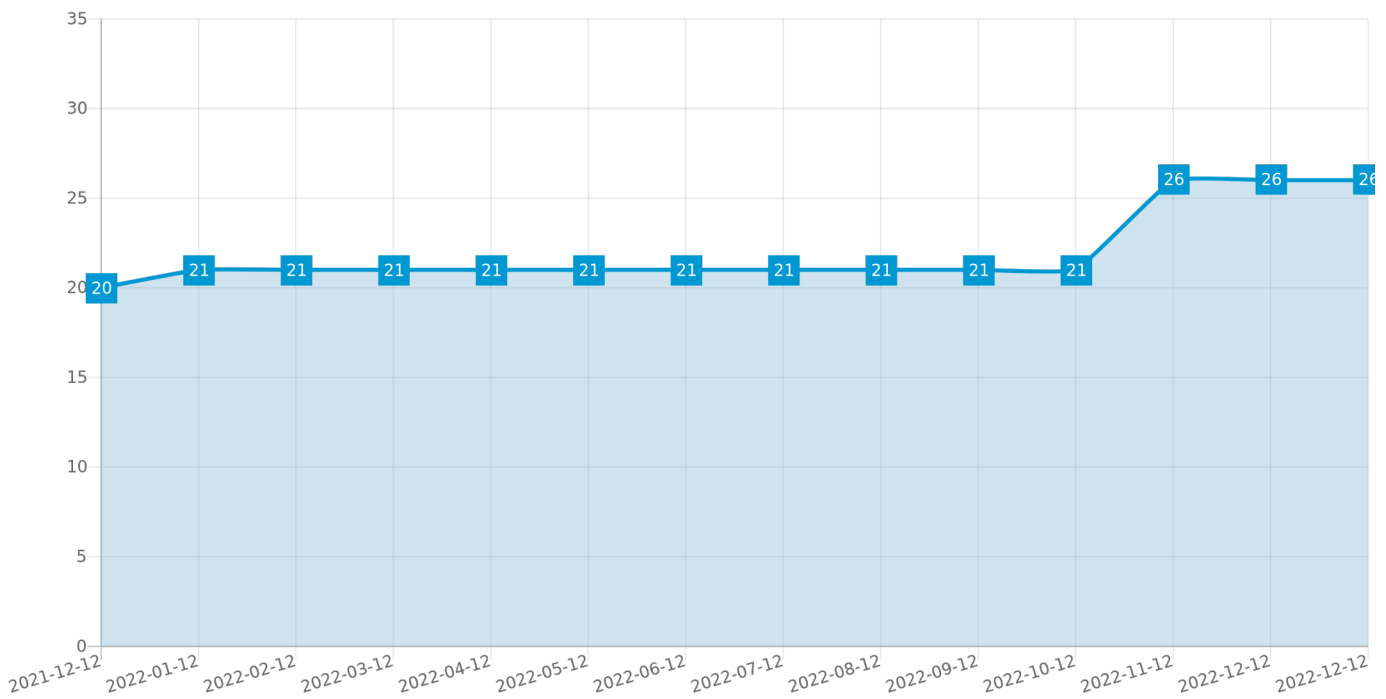
## Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



## Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

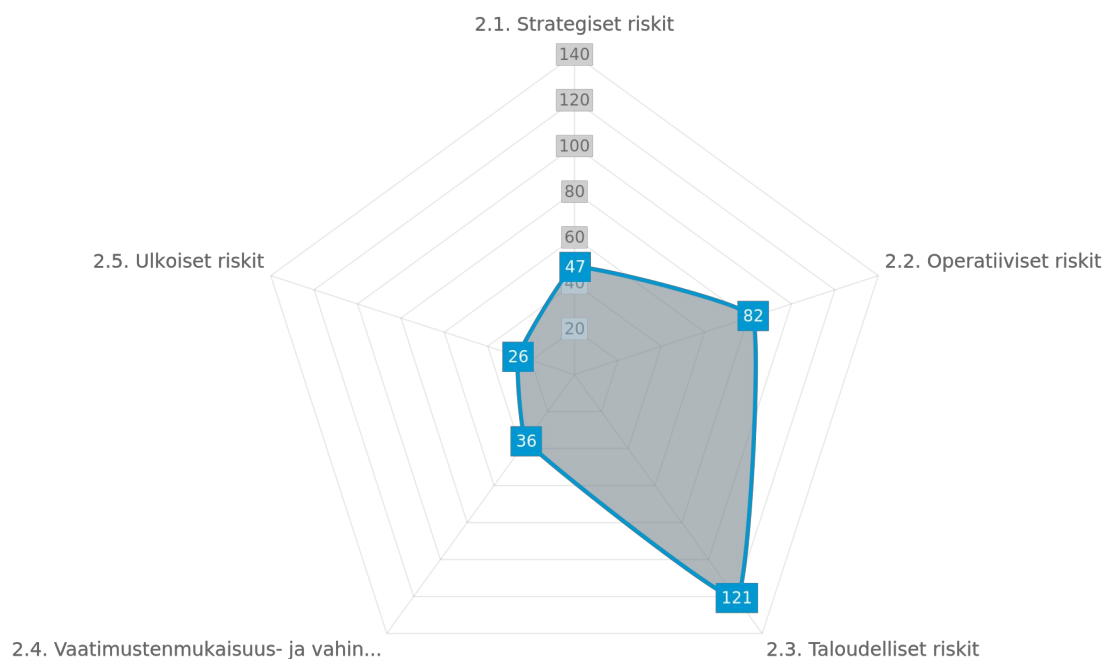


# Riskialueet



Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	0	2	1	1	4
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	0	5	3	0	8
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	2	1	4	7
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	2	2	0	4
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	1	0	2	0	3
Yhteensä	0	0	1	11	9	5	26



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



## Riski tiloittain

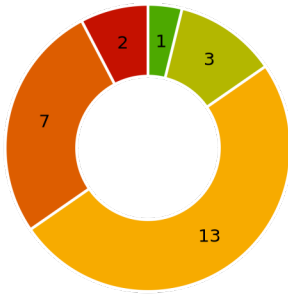
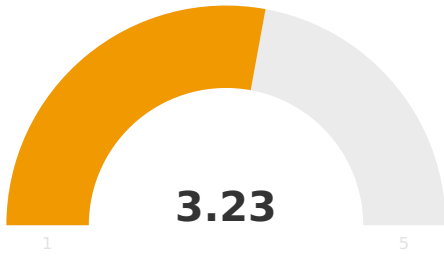
Tila		%	kpl
Arvioimatta		4%	1
Seurannassa		96%	25
Valmis		0%	0

## Hallintakeino tiloittain

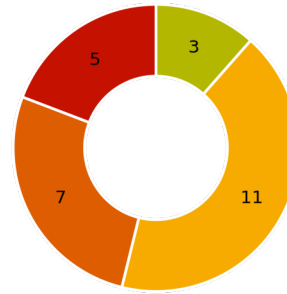
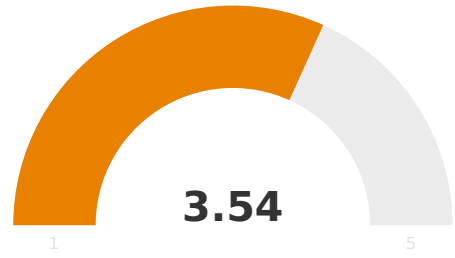
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		98%	47
Valmis		2%	1

# Arviointimittarien keskiarvot

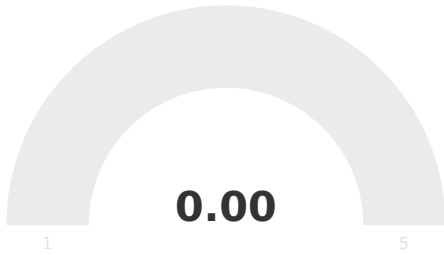
Todennäköisyys



Vaikutus

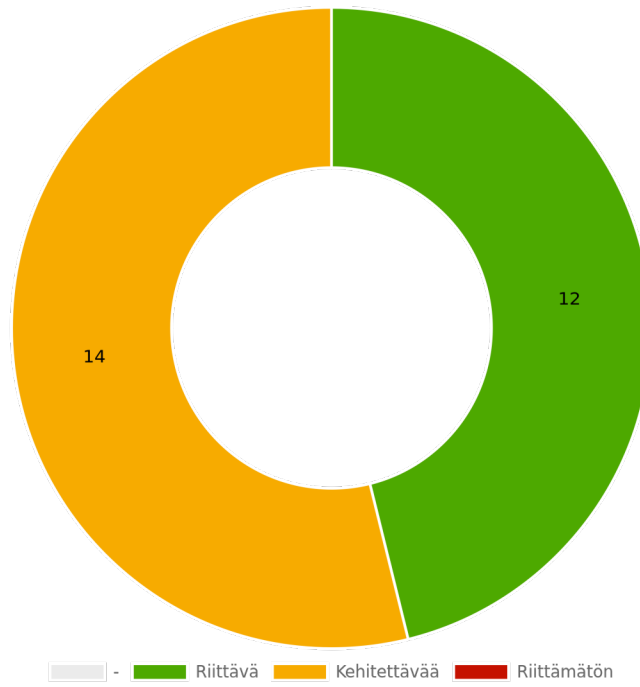


Toteutunut seuraus

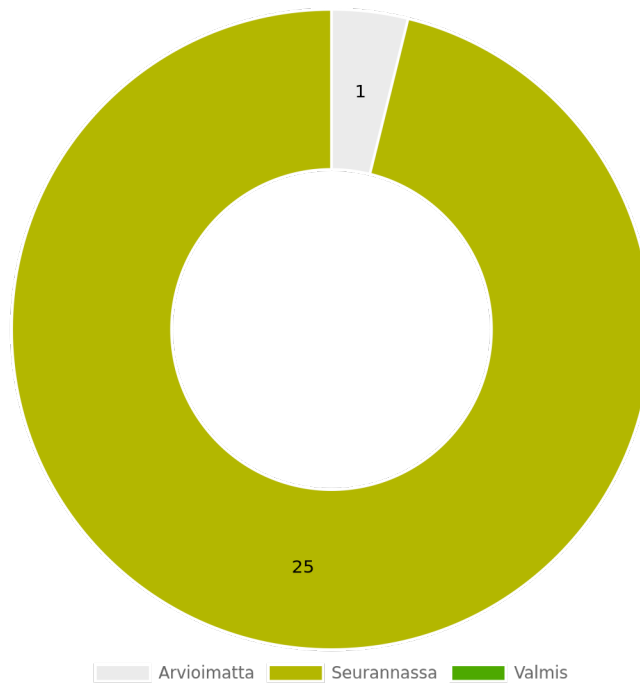


## Jakaumat

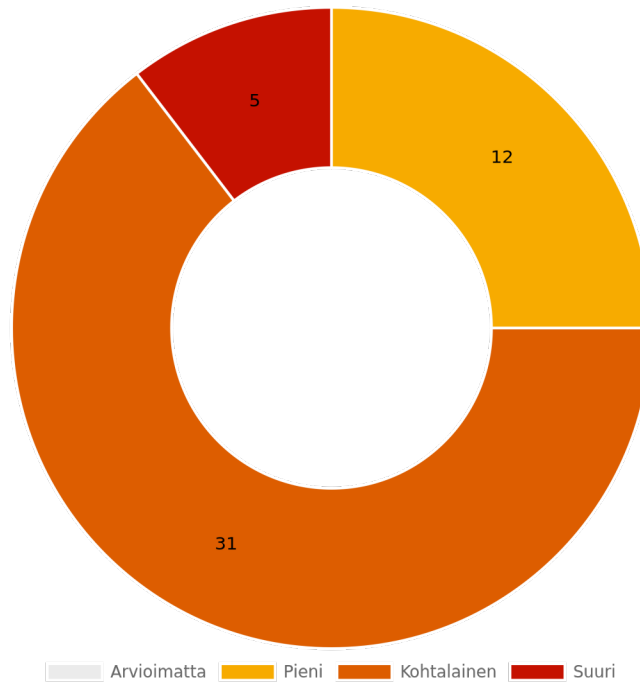
## Riskin nykyinen hallinta



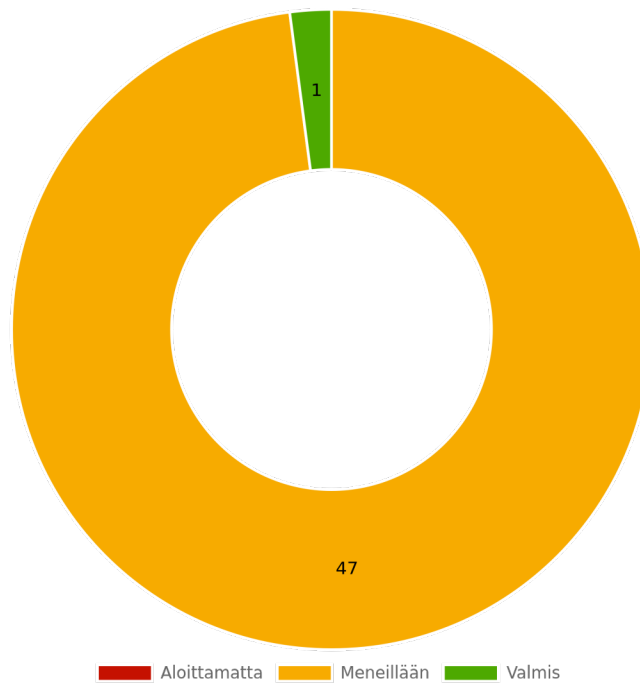
## Riskin tila



## Hallintakeino: Työmäärä

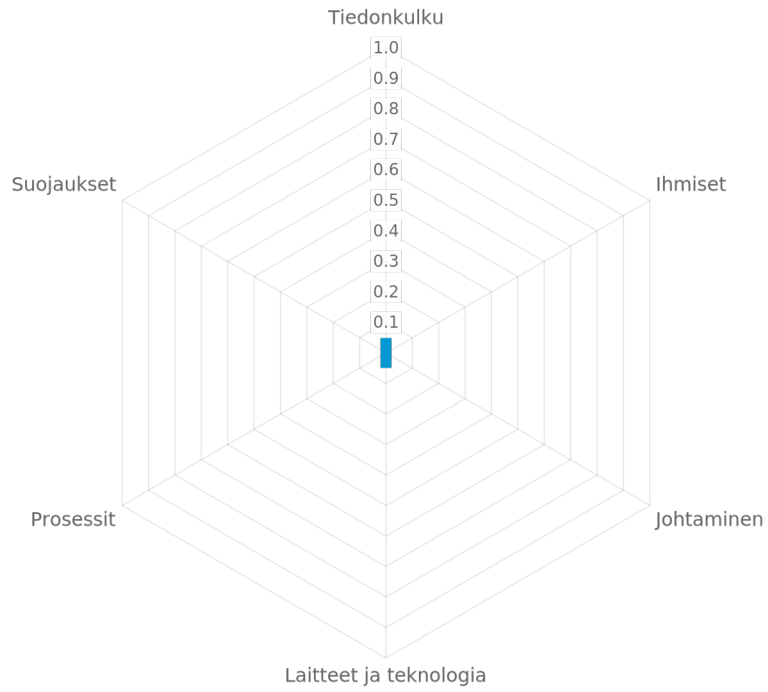


## Hallintakeino: Hallintakeinin tila





# Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



# Riskit

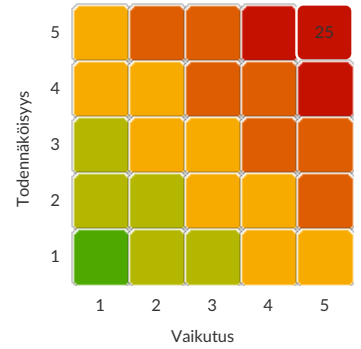
## Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Valtiolta siirtyneiden tehtävien hoitamisessa kustannusneutraliteetti kuntakokeilussa ei toteudu	25	Kehitettävää	Seurannassa	0%	15.11.2022
TE-palvelut 2024 -kannustemalli	25	Kehitettävää	Seurannassa	0%	10.11.2022
Koto 2024 -uudistuksen talousvaikutukset	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	15.11.2022
Laajamittaisen maahanmuuton lisääntyminen	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	15.11.2022
Asiakasmäärät kuntouttavassa työtoiminnassa laskevat merkittävästi, jolloin kaupunki joutuu maksamaan huomattavasti enemmän työmarkkinatuen kuntaosuutta	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	10.11.2022
Palvelujen yhteensovittamista tarvitsevat asiakkaat jäävät vaille monialaista palvelua ja syrjäytyvät pysyvästi työelämästä. Työllisyyspalvelut ja kotoutumispalvelut eivät pysty tekemään omaa osuuttaan asiakasprosessista ilman hyvinvointialuetta.	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	15.11.2022
Hyvinvointialueen yhdyspinnan vaikutus TE-palvelu-uudistuksen rahoitukseen	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	15.11.2022
Teollisuuden uudistumisen vahvistaminen ja startup-kasvukosyysteemiohjelman toteuttaminen ei etene suunnitellusti	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	15.11.2022
Erityisesti sodan vaikutuksesta aiheutuva heikko taloustilanne ja työttömyyden kasvu sekä työmarkkinatuen kuntaosuuskustannusten kasvu	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	10.11.2022
Maahanmuuttotyöhön ja maahanmuuttoon liittyvä asenneilmasto kovenee	12	Riittävä	Seurannassa	0%	15.11.2022

## Yksittäiset riskit

### Riskin arviointi

Kohde:	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut
Riskialue:	Taloudelliset riskit
Riskin lähde:	Muu
Riski:	Valtiolta siirtyneiden tehtävien hoitamisessa kustannusneutraliteetti kuntakokeilussa ei toteudu
Tarkennus:	Huolehdittava ettei valtio siirrä tehtäviä kunnille ilman täysimääräistä kompensatiota. Tai työllisyysmäärärahat eivät valtiolta kohdennu kuntakokeilun tarpeisiin. TE-toimistolta siirtyvä henkilöstö (määrä ja osaaminen) ei vastaa pohjoismaisen työvoimapalvelumallin ja muiden lakimuutosten tarpeita.
Kaupunkitason riski:	<input type="checkbox"/>
Konserniyksikkötason riski:	<input type="checkbox"/>
Palvelualueen riski:	<input type="checkbox"/>
Todennäköisyys:	5
Vaikutus:	5
Riskitaso:	25



### Riskin käsittely

#### Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vaikuttaminen uuteen hallitusohjelmaan	30.05.2023	Meneillään
Edunvalvonta kuuden suurimman kaupungin kesken	31.12.2024	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta:	Kehitettävää
Muistiinpanot:	Kuuden suurimman kaupungin ja Kuntaliiton toimesta käyty monia neuvotteluja valtion toimijoiden kanssa resurssien kattamisesta ja tasaamisesta TE-toimistojen ja kuntien kesken. Lakimuutokset vaikuttavat asiaan. Edunvalvontatyö on jatkuvaa.
Omistaja:	Saari Regina
Riskin tila:	Seurannassa
Valmiit hallintakeinot:	0%
Omat liitteet:	

### Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 20.04.2021 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos: 16 -> 25

## Riskin arviointi

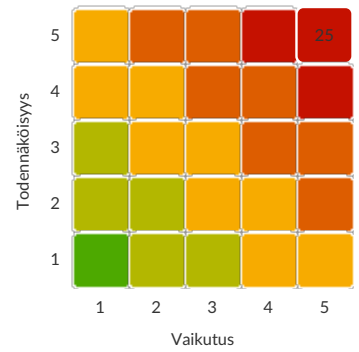
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Budjetointi ja ennustaminen

Riski: TE-palvelut 2024 -kannustemalli

Tarkennus: TEPA 2024 -lainsäädännön kannustemallin alikompensaatio. Kunnille 100-prosenttisesti korvattavat uudet työttömyysturvamaksukannusteet ollaan betonoimassa vuoden 2023 tasolle. Tämä tarkoittaa, että kaupungit, joissa on väestön kasvua, ajautuvat jo kymmenessä vuodessa 5-7 milj. euron alikompensaatioon kustannusten korvaamisessa. Malli ei huomioi myöskään suhdannevaihteluja.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 5

Vaikutus: 5

Riskitaso: 25

## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kuntien yhteinen edunvalvonta kuusi suurinta kaupunkia yhdessä	31.03.2023	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: HE eduskunnassa

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 07.12.2021 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 10.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos: 15 -> 25

## Riskin arviointi

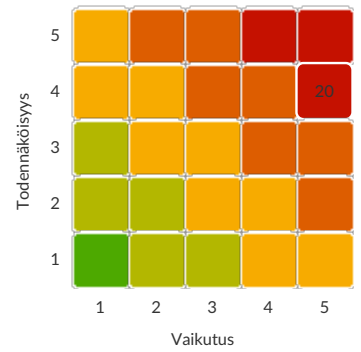
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Kustannukset

Riski: Koto 2024 -uudistuksen talousvaikutukset

Tarkennus: Taloudelliset kokonaisriskit liittyen TEPA-kannustemalliin ja maahanmuuttajien muuttoliikkeeseen suuriin kaupunkeihin. Osaamiskeskusrahoitus hajautuu TE2024:ssa kaikkiin kuntiin, laskennallinen korvaus ei seuraa muuttoliikettä ja työttömyysturvakannusteiden kompensatio on riittämätön kotoutumisvuosiin nähden. Riskit kasvavat maahanmuuttajaväestön lisääntyessä.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20

## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Selvityksen toteuttaminen Koto2024-talousvaikutuksista kaupungille	31.01.2023	Meneillään
Vahva edunvalvonta ja neuvottelut ministeriöiden kanssa	31.12.2024	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.12.2021 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos:



## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Kasvavat hyvinvointierot ja palvelutarpeet

Riski: Laajamittaisen maahanmuuton lisääntyminen

Tarkennus: Laajamittaisen maahanmuuton riski on merkittävästi kasvanut Ukrainan sodan käynnistymisen myötä ja lisäksi erilaiset ilmastokriisit ja globaalit häiriötilanteet lisäävät laajamittaisen maahantulon uhkaa

Kaupunkitason riski:

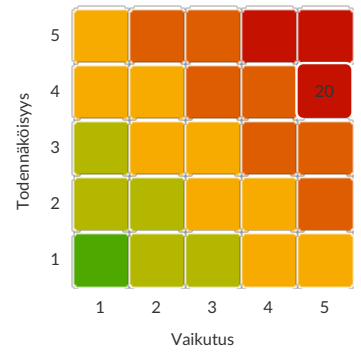
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 5

Riskitaso: 20



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Laajamittaisen maahantulon uhka-arviota seurataan viranomaisyhteistyössä ja laajamittaisen maahantulon valmiussuunnitelma on valmistelussa	31.12.2023	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 01.11.2022 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos:

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

**Riskialue:** Taloudelliset riskit

**Riskin lähde:** Kustannukset

**Riski:** Asiakasmäärät kuntouttavassa työtoiminnassa laskevat merkittävästi, jolloin kaupunki joutuu maksamaan huomattavasti enemmän työmarkkinatuen kuntaosuutta

**Tarkennus:** Koko Pirkanmaan kuntakokeilualueen osalta kustannusten kasvu on pahimmillaan lähes 20 milj. euroa.

**Kaupunkitason riski:**

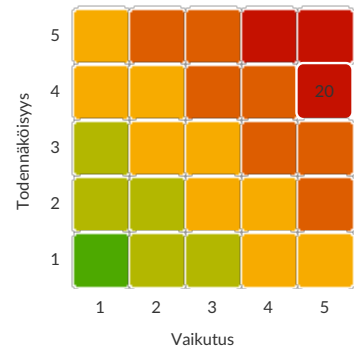
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 5

**Riskitaso:** 20



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa ja edunvalvonta	30.06.2023	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 08.11.2022 Mikkonen Tuula

**Riski päivitetty:** 10.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos:

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

**Riskialue:** Operatiiviset riskit

**Riskin lähde:** Muu

**Riski:** Palvelujen yhteensovittamista tarvitsevat asiakkaat jäävät vaille monialaista palvelua ja syrjäytyvät pysyvästi työelämästä. Työllisyyspalvelut ja kotoutumispalvelut eivät pysty tekemään omaa osuuttaan asiakasprosessista ilman hyvinvointialuetta.

**Tarkennus:**

**Kaupunkitason riski:**

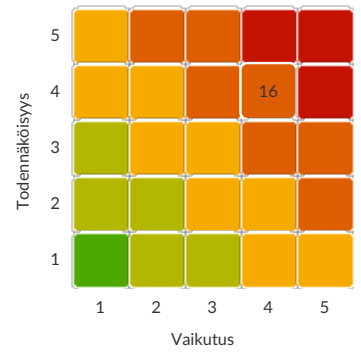
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueetason riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 16



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
TYP- ja kotoutumisen sopimuksien laadinta hyvinvointialueen kanssa	31.12.2022	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Saari Regina

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 08.11.2022 Mikkonen Tuula

**Riski päivitetty:** 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos:

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

**Riskialue:** Taloudelliset riskit

**Riskin lähde:** Kustannukset

**Riski:** Hyvinvointialueen yhdyspinnan vaikutus TE-palvelu-uudistuksen rahoitukseen

**Tarkennus:** Aktivointiaste laskee vuonna 2023, johtuen HVA-yhdyspinnan toimimattomuudesta ja kuntouttavan työtoiminnan volyymin laskusta. Kehitys pienentää kuntien rahoitus pohjaa TE 2024 -uudistuksen yhteydessä vuodesta 2025 eteenpäin.

**Kaupunkitason riski:**

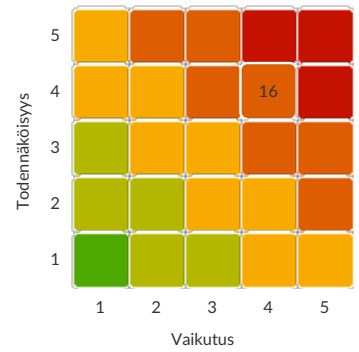
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 16



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Neuvottelut ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa	30.06.2023	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 08.11.2022 Mikkonen Tuula

**Riski päivitetty:** 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos:



## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

**Riskialue:** Strategiset riskit

**Riskin lähde:** Sidosryhmä- ja yritysyhteistyö

**Riski:** Teollisuuden uudistumisen vahvistaminen ja startup-kasvuekosysteemiohjelman toteuttaminen ei etene suunnitellusti

**Tarkennus:** Hanketekniset, hallinnolliset ja EURA-järjestelmän ongelmat johtavat rahoituspäätösten viivästymisiin ja tämä seisottaa kohdennettuja resursseja. Ekosysteemisopimukset kestävän kaupunkikehittämisen välineenä kärsivät merkittävästi järjestelmäongelmien takia. Fasilitoivissa hankkeissa epäonnistutaan vaikuttavien rahoitusten roadmappien tekemisessä.

**Kaupunkitason riski:**

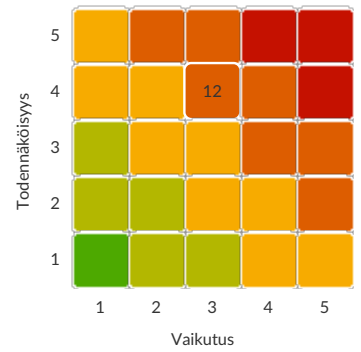
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueetason riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 12



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Startup-palvelujen kehittäminen	31.12.2023	Meneillään
Start up -allianssin toiminnan kehittäminen	31.12.2023	Meneillään
Saadaan rahoitus vaikuttaville ekosysteemisopimuksen hankekokonaisuuksille	31.12.2027	Meneillään
Edistetään erilaisten rahoitusinstrumenttien tehokasta hyödyntämistä suunnitteleamalla useamman vuoden strategisten hankkeiden toimenpideohjelmat	31.12.2027	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Impiö Irene

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 02.03.2021 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos: 9 -> 12

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

**Riskialue:** Ulkoiset riskit

**Riskin lähde:** Muuttuva turvallisuusympäristö

**Riski:** Erityisesti sodan vaikutuksesta aiheutuva heikko taloustilanne ja työttömyyden kasvu sekä työmarkkinatuen kuntaosuuskustannusten kasvu

**Tarkennus:** Yksilöllistä palvelua ei pystytä toteuttamaan talousarvion mukaisesti ja vaikutus työmarkkinatukiin ja muiden palveluiden tarpeisiin, esim. sote.

**Kaupunkitason riski:**

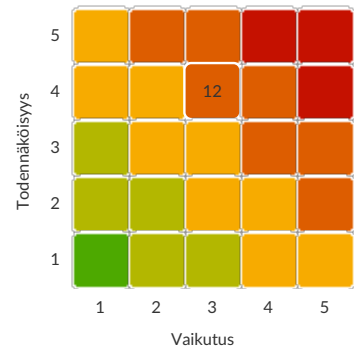
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 12



## Riskin käsittely

### Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Vastataan heikon talouskehityksen vaikutuksiin koulutuksella ja palveluilla sekä kokeilun mahdollistamalla tehostetulla asiakasohjauksella	31.12.2023	Meneillään
Kaupungin toimina myös työllistämisehto julkisissa hankinnoissa ja kaupungin palkkatukityöllistäminen	31.12.2023	Meneillään
Yhteistyössä koulutuksenjärjestäjien ja TE-toimiston kanssa myös paikallisten työnantajien työvoimatarpeen ennakointi, ennakoiva koulutus suunnittelu ja vapautuvan työvoiman muuntokoulutus	31.12.2024	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

### Muistiinpanot:

**Omistaja:** Saari Regina

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

Arkistoi:

Riski luotu: 02.03.2021 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 10.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos: 8 -> 12

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Työllisyys- ja kasvupalvelut

**Riskialue:** Ulkoiset riskit

**Riskin lähde:** Yhteiskunnan polarisoituminen

**Riski:** Maahanmuuttotyöhön ja maahanmuuttoon liittyvä asenneilmasto kovenee

**Tarkennus:** Asenneilmasto politiikassa voi estää työperäiseen maahanmuuttoon liittyvät panostukset (valtakunnallisesti ja paikallisesti); Ääriliikhehdinnän lisääntyminen voi aiheuttaa työturvallisuusriskejä; Haitallinen imago vaikutus kv. houkutteluun liittyvissä toimissa; Työntajien asenteet voivat koventua. Lisäksi yhteiskunnassa esiintyvä rasismi ja vastakkainasettelu voi lisääntyä.

**Kaupunkitason riski:**

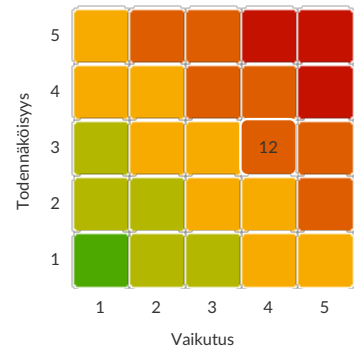
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueetason riski:**

**Todennäköisyys:** 3

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 12



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Omassa toiminnassamme välitämme oikeaa ja laaja-alaista viestiä maahanmuuton tarpeesta ja vaikutuksista	31.12.2023	Meneillään
Poliittisten päätöksentekijöiden sitouttaminen mm. strategisen ohjelman avulla	31.12.2023	Meneillään
Kaupungin kotouttamisohjelma ja kotoutumispalveluiden tehokkaampi edistäminen	31.05.2025	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

Arkistoi:

Riski luotu: 02.03.2021 Mikkonen Tuula

Riski päivitetty: 15.11.2022 Mikkonen Tuula

Viimeisin muutos: